



PANORAMA DE LA
EFECTIVIDAD EN
EL DESARROLLO

2013

DESARROLLO EFECTIVO

CONTENIDO

**4 MENSAJE DEL
PRESIDENTE**

**6 MEDIDAS EFECTIVAS PARA
ALCANZAR RESULTADOS**

**18 GESTIÓN ESTRATÉGICA
DE LAS EVALUACIONES DE
IMPACTO**

**26 FRACASO — POR QUÉ
NECESITAMOS ACEPTARLO**

**38 PANORAMA DE AVANCE
EN LAS PRIORIDADES
INSTITUCIONALES**

**49 QUE NO SE LO CUENTEN.
VÉALO USTED MISMO.**

Observe con sus propios ojos lo que sucede
en el terreno

**50 HISTORIAS DE LOGROS Y
DESAFÍOS**



52 POLÍTICA SOCIAL PARA EQUIDAD Y PRODUCTIVIDAD

54 VOLVER A LOS ORÍGENES Cómo Chile forjó una nueva relación con sus comunidades indígenas - *CHILE*. **59 MEJORES TRANSFERENCIAS CONDICIONADAS** La República Dominicana ajusto su programa Solidaridad para ayudar a los más pobres - *REPÚBLICA DOMINICANA*. **60 CERRAR LA BRECHA** Los portátiles en las escuelas públicas mejoran el acceso a las TIC - *URUGUAY*. **62 UN BUEN MAESTRO MARCA LA DIFERENCIA** Reducción de la brecha de aprendizaje en Ecuador - *ECUADOR*. **64 EL FUTURO DE LOS TRABAJADORES BAJO LA LUPA** Información para una ola de reformas - *REGIONAL*. **65 LA PARADOJA DE LA SALUD** Cómo combatir la obesidad y la desnutrición simultáneamente - *GUATEMALA*. **66 INVERTIR TEMPRANO, MÁS Y MEJOR** Cómo mejorar los programas para la primera infancia en América Latina y el Caribe - *REGIONAL*. **68 A TRAVÉS DEL RÍO Y POR ENCIMA DE UN TRONCO** Panamá mejora la infraestructura de escuelas en zonas indígenas remotas - *PANAMÁ*. **70 ¿BUSCA TRABAJO?** Bolivia expande su programa de servicios de empleo - *BOLIVIA*. **71 LA VENTAJA DE LAS REDES** Sistema de salud pública universal, integrado y accesible en El Salvador - *EL SALVADOR*. **73 UN NIVEL MÁS ALTO** Trinidad y Tobago reestructura su sistema educativo - *TRINIDAD Y TOBAGO*. **75 MEJORES TRABAJOS** Cuatro lecciones mexicanas - *MÉXICO*. **78 AUTO-DETECTAR ES CURAR** Atención temprana de las enfermedades tropicales desatendidas en Recife - *BRASIL*. **80 EL BUEN NEGOCIO DE LA EDUCACIÓN** Préstamos estudiantiles para los más pobres - *MÉXICO*. **82 TECNOLOGÍA EN EL SALÓN DE CLASE** Barbados se pone a tono con los nuevos tiempos - *BARBADOS*.



84 INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL BIENESTAR SOCIAL

86 MÁS ALLÁ DEL CICLO ELECTORAL

Proyecto de saneamiento en Montevideo supera la prueba del tiempo - *URUGUAY*. **88 DARLES CRÉDITO** Cooperativa de crédito ecuatoriana se adentra en las zonas rurales - *ECUADOR*. **89 ENERGÍA SOSTENIBLE** Línea de transmisión para fomentar el desarrollo en el Norte Grande argentino - *ARGENTINA*.

90 COSTA RICA FIJA LA PAUTA Proyecto hidroeléctrico atiende las necesidades energéticas y protege la biodiversidad - *COSTA RICA*. **91 EL ÚLTIMO KILÓMETRO** Guatemala lleva electricidad a comunidades apartadas - *GUATEMALA*. **92 UNA PARCELA NO BASTA** Programa de vivienda de interés social de Guyana - *GUYANA*. **94 TAN PINTORESCAS COMO ABRUPTAS** Vías rurales en Antioquia - *COLOMBIA*. **96 A PLENO RAYO DEL SOL** Generación de energía solar en el desierto de Chile - *CHILE*. **97 PAVIMENTANDO EL CAMINO** Costa Rica allana el camino hacia la competitividad - *COSTA RICA*. **98 ENERGÍA PARA CRECER** Compañía ecuatoriana de tela denim invierte en fuentes renovables - *ECUADOR*.

99 ADAPTADO PARA CERRAR LA BRECHA Un fondo innovador de inversión para apoyar infraestructura sostenible - *REGIONAL*. **100 LA UNIÓN HACE LA FUERZA** Cómo integrar comunidades marginales a la vida urbana - *HONDURAS*.

102 INSTITUCIONES PARA EL CRECIMIENTO Y EL BIENESTAR SOCIAL

104 LA COMUNIDAD HACE LA DIFERENCIA

Una nueva experiencia para romper el círculo vicioso de la violencia en Jamaica - *JAMAICA*. **108 CRÉDITO VERDE DESDE EL SEGUNDO PISO** Financiamiento verde para las MIPYMES en Colombia - *COLOMBIA*.

110 SEMILLA PÚBLICA DE INVERSIÓN Una fórmula para la innovación - *PERU*. **113 AGUA PARA HAITÍ** Reorganización de las operaciones de agua en Puerto Príncipe - *HAITÍ*. **116 MUJERES AL PODER** Mibanco ayuda a microempresarias peruanas a expandir sus negocios - *PERU*. **118 MEJORES DATOS** Venezuela fortalece su entidad de estadísticas - *VENEZUELA*.

120 PIONEROS DEL CRÉDITO VERDE Una oportunidad prometedora del mayor banco de Panamá - *PANAMÁ*. **121 INNOVAR PARA CRECER** Programa de innovación tecnológica aumenta competitividad en Paraguay - *PARAGUAY*.

122 INTEGRACIÓN COMPETITIVA INTERNACIONAL A NIVEL REGIONAL Y MUNDIAL

124 EN EL CORAZÓN DE LA OPORTUNIDAD

Nicaragua mejora la integración centroamericana - *NICARAGUA*. **126 SI FUNCIONA, HAGÁMOSLO MEJOR** Chile da un paso más para facilitar el comercio exterior - *CHILE*.

127 CAMINO SEGURO Surinam mejora una vía crítica - *SURINAM*. **128 EMPAREJADOS POR EL SABOR LATINO** Una rueda de negocios para exportadores latinoamericanos y sus clientes - *REGIONAL*.

130 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, RESPUESTA AL CAMBIO CLIMÁTICO, PROMOCIÓN DE LA ENERGÍA RENOVABLE Y MEJORAMIENTO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

132 LA SELVA ES MI CAJERO AUTOMÁTICO

Acre demuestra que mantener intacta la selva es buen negocio - *BRASIL*.

136 PAIS PREVISIVO VALE POR DOS Para combatir el cambio climático, El Salvador pensó en grande - *EL SALVADOR*. **138 PEQUEÑAS SOLUCIONES, GRAN IMPACTO** Mejores tecnologías para pequeños agricultores en Bolivia - *BOLIVIA*. **142 EN LA DELANTERA** Belice mejora su manejo de residuos sólidos - *BELICE*.

144 ISLAS ADAPTADAS AL CAMBIO CLIMÁTICO El Caribe como un destino turístico neutro en emisiones de carbono - *REGIONAL*. **145 LAS NUEVAS REGLAS DEL JUEGO** Ecoturismo que protege el Bosque Atlántico de Brasil - *BRASIL*.

SEMILLA PÚBLICA DE INVERSIÓN

Una fórmula para la innovación



Imagínese una visita al supermercado de su barrio en el que no tenga que pagar extra por una pechuga de pollo libre de antibióticos. Gracias a un programa de innovación tecnológica en Perú, esta posibilidad podría convertirse en realidad antes de lo que se imagina.

San Fernando, la principal empresa peruana procesadora de carne de cerdo y pollo, ha desarrollado el primer aditivo alimentario del mundo derivado de plantas con el cual se puede acelerar el crecimiento de pollos libres de enfermedades. Para los consumidores, esto significaría la posibilidad de pagar menos en el futuro por un producto más saludable, mientras que para San Fernando representa una vía de acceso al mercado europeo, donde las importaciones de aves tratadas con antibióticos están prohibidas.

San Fernando se alió con una universidad peruana y una francesa para desarrollar el aditivo, que actualmente está siendo patentado. Fundada hace más de 60 años, la empresa figura entre las más de 300 que desde



2007 han recibido financiamiento del Fondo para la Innovación, Ciencia y Tecnología (FINCyT), una entidad que financia inversión con recursos del BID y del gobierno de Perú. Dotado de US\$36 millones, el Fondo es actualmente uno de los mayores proveedores de financiamiento competitivo para actividades científicas a escala nacional a disposición de universidades, institutos y empresas.

El programa se diseñó para apoyar a Perú a superar algunas de las principales fallas de mercado que limitan su capacidad para innovar, entre ellas la escasez de fondos, el bajo nivel de investigación científica y tecnológica y la falta de vínculos suficientes entre universidades y empresas. Es por esto que en

2009 Perú figuraba entre los países latinoamericanos con menor inversión en investigación y desarrollo, siendo ésta de solo 0,14% del PIB. Esta cifra no representa siquiera un tercio del promedio regional y dista mucho del promedio del 2% de los países de la OCDE.

El Fondo para la Innovación ofrece distintos instrumentos financieros que van desde proyectos de innovación tecnológica para pequeñas y medianas empresas, hasta el desarrollo de nuevos productos y procesos, actividades de investigación básica y aplicada, y becas de estudio y de investigación para la obtención de títulos de maestría y doctorado en ciencia, tecnología e innovación. Desde el 2007, el Fondo ha financiado proyectos por valor



Vea "Exportando conocimiento" para conocer sobre esta alianza de investigación en deo.iadb.org



MÁS ACERCA DE LAS INVERSIONES DE FINCYT

LANGOSTINOS DE PRIMERA



A mediados de la década del 2000, debido al encarecimiento de los nutrientes y a la incidencia de enfermedades, los criaderos de langostino de Tumbes como Marina Azul S.A. veían como se reducía su cuota del mercado nacional frente a las importaciones más baratas de Ecuador. Con apoyo y financiamiento del programa de innovación tecnológica de Perú, los criadores desarrollaron —en alianza con la universidad y el instituto de investigación de la localidad— una nueva tecnología que les permite cultivar determinados tipos de microorganismos y microflora que reducen la incidencia de enfermedades y aceleran el crecimiento de los langostinos.

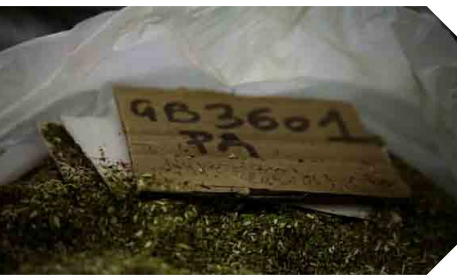
Con base en esta nueva tecnología, en los criaderos de langostino de Perú se ha disminuido el uso de nutrientes artificiales, al tiempo que se ha mejorado la calidad del agua y reducido la frecuencia de infecciones bacterianas. Gracias a ello ahora producen larvas de langostinos libres de enfermedades que satisfacen plenamente la demanda nacional y reemplazan las importaciones desde Ecuador y Colombia. De este

modo, empresas como Marina Azul están criando langostinos de mayor tamaño en menos tiempo, incrementando así sus ingresos y utilidades.



UN AVANCE DECISIVO EN LA LUCHA CONTRA LA TUBERCULOSIS

El sector de la salud también se ha beneficiado del programa de innovación tecnológica de Perú. Gracias a su financiamiento, la Universidad Peruana Cayetano Heredia (UPCH) ha desarrollado un equipo



de US\$12 millones, incluidos 101 iniciativas de innovación empresarial y 71 proyectos de investigación en universidades y centros de investigación.

El Fondo ha brindado asistencia técnica para preparar proyectos que estimulen la inversión privada en innovación tecnológica y ha instaurado un proceso de selección competitivo, con criterios de elegibilidad claros y recursos de cofinanciamiento no reembolsable hasta por el 70% del costo del proyecto. Este tipo de instrumento financiero genera incentivos para que las compañías innovadoras entren a formar parte del programa e inviertan también sus propios recursos.

A fin de mejorar la coordinación con los distintos interesados, en el marco del FINCyT se creó un órgano rector integrado por representantes de empresas, diversos ministerios de gobierno, universidades y centros de investigación. Este órgano mantiene periódicamente contactos y consultas con la comunidad empresarial.

Finalmente, el programa ha financiado la modernización de equipos tecnológicos en universidades e institutos de investigación, la difusión de nuevas tecnologías y el suministro de servicios de asesoramiento y capacitación de corta duración para compañías interesadas en reforzar su capacidad tecnológica.

Mediante esfuerzos dirigidos a invertir en innovación tecnológica y a hacer frente a las fallas de mercado que desaniman la inversión de las empresas en investigación y desarrollo, Perú no solo está contribuyendo al éxito de compañías como San Fernando, sino que además está sentando las bases de una economía más productiva y diversificada. ■

de análisis por microscopio para ayudar a los profesionales de la salud a diagnosticar más rápidamente casos de tuberculosis en zonas apartadas del país.

Este equipo puede sustituir el costoso microscopio invertido digital empleado comúnmente en el diagnóstico de la tuberculosis. Esto gracias al uso de la prueba de sensibilidad a fármacos mediante la observación microscópica, un método de cultivo descubierto por la UPCH en 2000 que permite diagnosticar la enfermedad analizando los patrones crecimiento en cultivos de bacilos tratados con medicamentos específicos durante una semana.

Con el nuevo equipo de análisis microscópico, el personal de salud que se encuentra en el terreno puede tomar fotografías del cultivo y enviar las imágenes a través de su propio computador

o teléfono móvil directamente a la UPCH en Lima, donde se puede emitir un diagnóstico en menos de 48 horas. Antes de que existiera este proyecto, el diagnóstico podía tardar hasta un año. Pero esto no es todo: la universidad está desarrollando actualmente un programa informático para analizar las imágenes y emitir el diagnóstico en tan solo unos pocos segundos.



LAS UVAS DE LA DICHA

En Piura, en la costa norte de Perú, las uvas sin semilla están listas para la exportación entre septiembre y noviembre, justo cuando esta fruta está fuera de temporada en todos los demás países productores. Por este motivo, los cultivadores de uva de Piura pueden

vender su producción a precios hasta un 80% más altos que los que obtendrían en la temporada normal.

La región comenzó a explotar esta ventaja competitiva después de que un productor local de uva, quien se encontraba trabajando en asociación con la Universidad de Piura, ideó y desarrolló procesos para cultivar uvas sin semilla adaptadas al suelo y al clima de la región con apoyo financiero del programa de innovación tecnológica de Perú. Las técnicas desarrolladas —y luego reproducidas por otros siete productores locales— también permiten reducir los costos de producción, ya que la variedad de uva que se cosecha en la región consume un 23% menos de nitrógeno, fósforo y potasio que las variedades corrientes.

Gracias a este avance tecnológico, Piura es actualmente la zona del país de mayor crecimiento del cultivo de la uva sin semilla. De acuerdo con la Asociación de Productores de Uva de Mesa del Perú, se espera que Piura se convierta en la primera región productora del país en 2016.